

LEKCJE PRZETRWANIA

**Jak firma działa przez trzy i pół roku wojny?
To temat najbardziej aktualnego i obszernego
polskiego badania fokusowego na temat realnych
strategii przetrwania na wojnie.**

Ukraiński biznes, funkcjonujący w niestabilnym i nieprzewidywalnym środowisku, stał się prawdziwym *laboratorium odporności*, a wnioski z niego mają dla egzystencjalne znaczenie dla polskich firm w obliczu zagrożenia wojennego. Doświadczenia ukraińskich przedsiębiorców zebrano i zanalizowano w celu przygotowania wniosków dla polskiego biznesu.

Raport przedstawia unikalną perspektywę zarządzania w ekstremalnym kryzysie. Jego źródłem jest kilkadziesiąt godzin nagrań i ponad tysiąc stron transkrypcji:

35 Obszernych i pogłębionych rozmów
z przedsiębiorcami ukraińskimi,

w **20** przypadkach
z udziałem członków ich rodzin,

8 rozmów z ukraińskimi ekspertami.

Wnioski z badania obszernie cytują najbardziej istotne opinie ukraińskich przedsiębiorców. Na ich podstawie zbudowane są rekomendacje dla polskiego biznesu.

To badanie służy praktycznym celom polskiego biznesu, a nie naukowym. To nie jest kolejna analiza rynkowa, a źródło wiedzy, doświadczeń i praktycznych rozwiązań, zebranych z trzech i pół lat walki ukraińskich firm o przetrwanie.

Na jakie pytania są odpowiedzi w raporcie?

Lekcje przetrwania szukają odpowiedzi na kluczowe pytania dotyczące budowania odporności biznesu w oparciu o rzeczywiste doświadczenia i wiedzę. Z analizy wyłaniają się podstawowe obszary zarządzania w kryzysie wojennym:

- Jak reagować na szok wywołany przez wybuch wojny?
- Jak skutecznie być liderem w kryzysie wojennym?
- Co jest najważniejszym zasobem firmy?
- Jak zarządzać ryzykiem w warunkach wojennych?
- Na ile działać samodzielnie, a na ile wspólnie?

Zachęcamy gorąco do pobrania raportu i zapoznania się z tym unikalnym materiałem.

Jednocześnie, zgodnie z mottem IFR „Łączymy, by budować”, zapraszamy do bezpośredniego kontaktu z nami. Chcemy być platformą do wspólnego budowania realnej odporności naszych przedsiębiorstw i zainicjowania dyskusji z władzami państwowymi i lokalnymi na temat ram współpracy w obliczu potencjalnych zagrożeń.



Zeskanuj kod QR

Wydane przez



Stowarzyszenie Inicjatywa Firm Rodzinnych (IFR) to największe i najstarsze stowarzyszenie polskiego biznesu rodzinnego. Od roku 2008 jego celem jest budowa trwałości biznesu rodzinnego na pokolenia. Nie tylko przez promowanie narzędzi udanej sukcesji międzypokoleniowej, ale i podnoszenie kompetencji w zakresie inwestowania, ekspansji zagranicznej, zarządzania zmianą pokoleniową i innowacyjnością oraz odporności na kryzysy.

IFR organizuje coroczne spotkania przedsiębiorców rodzinnych pod nazwą u-Rodziny. Ma za sobą wiele udanych projektów wspierających przedsiębiorczość rodzinną (w tym m.in. dwie edycje programu *Firmy Rodzinne* z udziałem Polskiej Agencji Rozwoju Przedsiębiorczości, dwie edycje projektów w Ukrainie w ramach programu Polska Pomoc Rozwojowa finansowanego przez trzy lata w okresie 2015 – 2017 przez Ministerstwo Spraw Zagranicznych RP oraz trzyletni projekt we współpracy ze Związkiem Miast Polskich, finansowany za pośrednictwem Centrum Projektów Europejskich).

Przesłanie IFR brzmi: **Łączymy, by budować.**

www.firmyrodzinne.pl

Prawa autorskie, finansowanie i produkcja



KBA Family Office – to linia produktowa KBA sp. z o.o., działającej od 1992 roku (z początkami od 1990) polskiej rodzinnej firmy doradczej w zakresie współpracy międzynarodowej oraz budowania odporności biznesu rodzinnego na pokolenia. KBA jest członkiem globalnej sieci firm doradczych, audytorskich i księgowych Nexia.

www.family-office.pl www.kba.com.pl www.nexia.com

Tomasz Budziak Kierownik projektu i główny ekspert
Managing Partner w KBA + Wiceprezes Zarządu w Inicjatywa Firm Rodzinnych

Expert: Sukcesja Business Continuity Management, Certified Management Consultant CMC

Autor wielu artykułów i książek, m.in.:

Ile jest warte przedsiębiorstwo?

Sukcesja w rodzinie biznesowej

(nagroda Economicus 2012 NBP i Dziennika Gazety Prawnej za najlepszy poradnik biznesowy)

Esencja sukcesji

tomasz.budziak@firmyrodzinne.pl + 48 601 374 886

